



©Jorja Currington /CARE

CARE 2030

Nuestra Visión Común

Nota a los lectores: Este documento es un resumen de las perspectivas de CARE para 2030 sobre nuestro futuro compartido. Incluye nuestras ambiciones principales sobre los **impactos** que nos gustaría alcanzar, la **identidad organizativa** que necesitamos adoptar y las consideraciones relativas a los **recursos** necesarios para alcanzar esta visión. Estas tres áreas de impacto, organización y recursos son elementos interdependientes que nos guiarán hacia nuestro objetivo.

Este documento se ha desarrollado sobre la base de las aportaciones realizadas por miles de personas que forman parte de la plantilla de CARE y de otros actores involucrados de todo el mundo. El proceso seguido ha sido fiel a nuestros principios de diversidad y este texto ofrece una idea y una inspiración de lo que queremos conseguir conjuntamente.

Por favor, tenga asimismo en cuenta que se trata de una visión que perfila nuestras ambiciones conjuntas, y no de una estrategia. Se ha fijado el rumbo y ahora cada miembro, región y Oficina País puede organizar sus propias estrategias en consonancia con esta visión común.



Dónde nos encontramos

Ante un panorama mundial turbulento, encontramos esperanza en nuestros orígenes. Hace 75 años, CARE fue fundado sobre la creencia de que la humanidad no conoce fronteras. Después de la Segunda Guerra Mundial, un grupo de individuos se unió para encontrar una forma simple pero efectiva de ayudar a los necesitados. Así nació el grupo CARE, que ayudó a millones de personas en una Europa devastada por la guerra. Hasta el día de hoy, sigue siendo un símbolo de esperanza, amistad y solidaridad incondicional.

En la última década, CARE ha emprendido numerosas iniciativas audaces. Lanzamos nuestra primera estrategia de programa global, con el fin de dar apoyo a 150 millones de personas en las áreas de respuesta humanitaria, seguridad alimentaria y nutricional y resiliencia al cambio climático, empoderamiento económico femenino, salud sexual y reproductiva y derechos conexos, y violencia basada en el género. Reforzamos nuestro impacto e identidad integrando la igualdad de género, la gobernanza inclusiva y la resiliencia en nuestro trabajo para abordar las causas fundamentales de la pobreza y la injusticia social. Desarrollamos un sistema de datos y conocimientos compartidos para que CARE pudiera hacer un seguimiento del progreso y aprender de las cosas que funcionan. Utilizamos esa información para defender cambios a escala local, nacional, regional y global, logrando victorias fundamentales a favor de las personas en situación de pobreza. Contamos más historias concluyentes sobre nuestro trabajo y aprendimos de las herramientas digitales y de las oportunidades. También hicimos un examen interno y transformamos la forma en la que nos organizamos y gobernamos a nosotros mismos. Tomamos decisiones audaces para que la mejora de nuestra gobernanza sea fruto de una gran diversidad de opiniones. Pero el mundo sigue cambiando y CARE debe hacer lo mismo.

En el curso de nuestro proceso para imaginar qué CARE queremos ser en 2030, nos encontramos con la pandemia de COVID-19. Es un reto hacer planes para 2030 cuando es difícil hacer planes incluso para el próximo mes. Pero hoy, el trabajo de CARE es incluso más relevante. Se estima que la pobreza extrema crecerá de 400 millones a más de 1.000 millones de personas, mientras que el número de personas que padecen inseguridad alimentaria aguda podría casi duplicarse hasta los 265 millones. La pandemia también ha puesto de relieve las desigualdades existentes, haciendo más evidentes las disparidades dentro de los propios países, donde los más pobres y vulnerables corren mayor riesgo de infección y de muerte, así como entre países, donde aquéllos con sistemas de gobierno más frágiles -incluidos los sistemas de salud- se enfrentan a mayores retos para proteger a sus ciudadanos. A medida que salimos de la pandemia, existe un serio riesgo de que todos los países, pero sobre todo los más frágiles desde un punto de vista político y económico, se enfrenten a una tormenta perfecta de deuda, desempleo masivo, colapso de los sistemas sanitario y educativo y aumento de la violencia de género y del malestar social. Existe el riesgo de que las desigualdades se recrudezcan según cómo respondan los países, y según cómo se adapten a los daños económicos los sectores de inversión, bancario y empresarial. De manera subyacente a estos retos, existe una crisis climática cada vez más urgente, desastres naturales recurrentes y conflictos prolongados que desarraigan a millones de personas. Los logros que hemos alcanzado en la reducción de la pobreza en los últimos 30 años corren el riesgo de revertirse y se están formulando las preguntas adecuadas sobre quién es responsable de ello y sobre cómo debe repartirse la carga.

Al igual que después de la Segunda Guerra Mundial, CARE tiene ante sí otra oportunidad de responder ante un mundo en crisis. Afortunadamente, esta vez tenemos una ventaja inicial. El legado del grupo CARE ha sido enriquecido por años de estrategias empíricas en materia de ayuda humanitaria, desarrollo y justicia social. CARE 2030 se basa en este aprendizaje y, por consiguiente, hemos emplazado las cuestiones de género en el centro de nuestras acciones. Con el fin de responder a la crisis actual, nuestra Visión 2030 amplía nuestras competencias sobre salud, refuerza la acción humanitaria e intensifica nuestro compromiso con la justicia climática. Seguimos diversificando nuestra organización dando mayor importancia al aumento de nuestro número de miembros a través de nuevas asociaciones con organizaciones de la sociedad civil. Reconocemos que la diversidad de género, raza, orígenes étnicos, habilidades, experiencias vitales, perspectivas y bagajes nos hace más fuertes y más efectivos, y nos hace ser más reflexivos y estar más compenetrados con las

personas a las que servimos y con las que nos asociamos. Y priorizamos conseguir una financiación flexible y sostenible y fortalecer nuestra marca, al mismo tiempo que logramos la eficiencia, especialmente en tiempos de incertidumbre.

La agilidad será clave para navegar juntos por la incertidumbre. Habrá presiones imprevistas sobre nuestras formas de operar, que requerirán gran rapidez, innovación y colaboración. La Visión 2030 de CARE ha sido formulada teniendo en cuenta nuestras raíces y nuestro papel presente y futuro. Esperamos que te identifiques con nuestros objetivos y que nos acompañes en el proyecto de crear un mundo mejor de crear un mundo mejor para todos basado en la justicia y la igualdad.

I. Impacto de CARE

La competencia de CARE se basa en nuestro enfoque holístico e inclusivo para abordar la pobreza y la injusticia. Actuamos como nexo global entre comunidades que viven en la pobreza y aquéllas que ostentan el poder. Alzamos la voz de los vulnerables y aprovechamos nuestra diversidad organizativa y aprendizaje para abordar las desigualdades y lograr impactos duraderos.

Basándonos en nuestros 75 años de lucha contra la pobreza y de acción humanitaria en un mundo rápidamente cambiante, a continuación se describe el impacto que habremos tenido en el mundo en 2030.

Nuestras Áreas de Impacto

CARE contribuye a lograr impactos duraderos y significativos en la erradicación de la pobreza y la justicia social, en apoyo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La igualdad de género (ODS 5) se sitúa en el centro de nuestras ambiciones programáticas e impregna todo nuestro trabajo. En 2030, habremos cambiado vidas de forma cuantificable en múltiples ámbitos.

Nuestra Visión

Buscamos un mundo lleno de esperanza, inclusión y justicia social, donde la pobreza haya sido superada y donde todas las personas vivan con dignidad y seguridad.

Nuestra Misión

Salvar vidas, derrotar la pobreza y alcanzar la justicia social.

Nuestro Enfoque

Colocamos a las mujeres y a las niñas en el centro de nuestros esfuerzos porque sabemos que no podemos superar la pobreza hasta que todas las personas tengan los mismos derechos y oportunidades.

SUPERACIÓN DE LA POBREZA (ODS 1)

Nuestra contribución general para 2030

CARE y nuestros socios apoyan a 200 millones de personas de las comunidades más vulnerables y excluidas con el fin de que superen la pobreza y la injusticia social.

IGUALDAD DE GÉNERO (ODS 4 & 5)

CARE lucha por lograr un mundo igualitario para todos los géneros. La igualdad de género es un objetivo importante por sí mismo. Además, no podemos erradicar la pobreza y alcanzar la justicia social mientras perdure la desigualdad de género. La discriminación contra las mujeres tiene repercusiones negativas en la seguridad y el desarrollo globales, el funcionamiento de la economía, la seguridad alimentaria, la salud, la adaptación al clima y el medio ambiente, la gobernanza y la estabilidad.

Nuestro Objetivo 2030: que 50 millones de personas de todos los géneros disfruten de una mayor igualdad de género (particularmente, mediante la eliminación de la VBG y el fortalecimiento de la capacidad de expresión, el liderazgo y la educación de las mujeres y las niñas).

ACCIÓN HUMANITARIA (ODS 1, 5 y 11)

En la última década hemos visto una mayor necesidad de acción humanitaria debido a los desastres, los conflictos prolongados y las pandemias mundiales. El cambio climático, los estados frágiles y la proliferación de virus sólo exacerbarán esta necesidad de aquí a 2030. CARE es una organización de doble mandato: proporcionamos asistencia humanitaria de emergencia y adaptamos nuestros ricos programas de desarrollo para la innovación, la implementación y el fortalecimiento en contextos frágiles y complejos para ayudar a algunas de las poblaciones más marginadas y vulnerables. Para 2030, CARE promueve la transformación del sector humanitario colocando las cuestiones de género en el centro de nuestras respuestas, garantizando intervenciones dirigidas por las comunidades y sensibles a los conflictos, utilizando estrategias basadas en el mercado que protejan la dignidad de las personas, y reforzando las capacidades de resiliencia y cohesión social a través de nuestro trabajo en las comunidades antes, durante y después de una emergencia. Nuestro trabajo en los principales sectores humanitarios de CARE —refugio, WASH, alimentos y salud sexual y reproductiva y derechos conexos— estará siempre orientado a contribuir tanto a la igualdad de género como a la asistencia humanitaria inmediata.

Nuestro Objetivo 2030: CARE proporciona una asistencia humanitaria de calidad, con enfoque de género y localizada al 10 % de los afectados por crisis graves, siendo el objetivo el de beneficiar al menos a 50 millones de personas para 2030.

DERECHO A LA ALIMENTACIÓN, EL AGUA Y LA NUTRICIÓN (ODS 2, 5 y 6)

Creemos que todo el mundo tiene derecho a alimentos nutritivos y agua limpia. El mundo produce suficiente comida para que todas las personas puedan comer y, a pesar de ello, aún son muchos los que pasan hambre. No tiene por qué ser así. CARE se esfuerza por construir un mundo en el que el hambre y la malnutrición hayan sido erradicados, y en el que todas las personas tengan acceso al agua potable segura y asequible y a un saneamiento y a una higiene adecuados. En CARE, sabemos que las agricultoras a pequeña escala son fundamentales para la producción mundial de alimentos, pero carecen de acceso a los mismos recursos que sus homólogos masculinos. Nos centramos en apoyar a las mujeres agricultoras para que puedan alimentar al mundo.

Nuestro Objetivo 2030: que 75 millones de personas, la mayoría de ellas mujeres y niñas, disfruten en mayor medida de su derecho a la alimentación, el agua y la nutrición adecuadas

JUSTICIA ECONÓMICA PARA LAS MUJERES (ODS 5 y 8)

Creemos que todo el mundo tiene derecho a los recursos económicos, así como el poder de tomar decisiones que les beneficien a sí mismos, a sus familias y a sus comunidades. CARE reconoce que esto requiere que las mujeres tengan el mismo acceso y control sobre los recursos económicos, los activos y las oportunidades; también requiere que se produzcan cambios a largo plazo en las normas sociales y en las estructuras económicas.

Nuestro Objetivo 2030: que 50 millones tengan un acceso y un control más equitativos sobre los recursos y las oportunidades económicas.

DERECHO A LA SALUD (ODS 3 y 5)

Creemos que toda persona tiene derecho a la vida y a la salud, así como el derecho a la autodeterminación reproductiva. Los programas de salud de CARE crean las condiciones, a través del trabajo a nivel personal, social y estructural, para que todos los individuos puedan disfrutar de estos derechos. El papel de CARE relativo a la respuesta a las pandemias globales es parte integral de nuestro trabajo.

Nuestro Objetivo 2030: que 50 millones de personas mejoren el disfrute de su derecho a la salud, y que 30 millones de mujeres mejoren el disfrute de su derecho a la salud sexual y reproductiva.

JUSTICIA CLIMÁTICA (ODS 5, 7 y 13)

Creemos que todo el mundo tiene derecho a vivir en un planeta saludable. La escala y la urgencia de la crisis climática global requieren un esfuerzo redoblado por parte de CARE para promover la justicia climática para abordar las consecuencias de género del cambio climático y de las causas que lo provocan. CARE sabe que

el cambio climático exacerba las desigualdades existentes; tiene un impacto desproporcionado en las mujeres y las niñas debido a las funciones y tareas que se les asignan y a la discriminación a la que se enfrentan. En caso de desastre, el riesgo de muerte es mayor entre las mujeres y los niños que entre los hombres. Sin embargo, las mujeres también están en primera línea cuando se trata de combatir el cambio climático, exigir justicia y adaptarse a sus consecuencias.

Nuestro Objetivo 2030: que 25 millones de personas pobres y marginadas, en particular mujeres y niñas, hayan fortalecido su resiliencia y sus capacidades de adaptación a los efectos del cambio climático y estén contribuyendo a la transición energética.

No lograremos estos objetivos solos. CARE ha contribuido significativamente a las asociaciones para el desarrollo sostenible y la asistencia humanitaria, poniendo el acento en el fortalecimiento de las lideresas locales y sus movimientos (ODS 17).

Además, la labor de CARE también hace importantes contribuciones a otros ODS, incluyendo la reducción de la desigualdad (ODS 10), ecosistemas sostenibles (ODS 15) y paz, justicia e instituciones sólidas (ODS 16). Medimos estas contribuciones y mantenemos y nos basamos en nuestro compromiso de evaluar rigurosamente nuestro impacto para aprender, adaptar y transformar nuestro trabajo.

Nuestros Participantes

En nuestra misión de salvar vidas, derrotar la pobreza y lograr la justicia social, trabajamos en entornos afectados por la pobreza, en contextos frágiles y afectados por conflictos y en emergencias de respuesta inmediata. Los derechos de las mujeres y las niñas ocupan un lugar central en nuestros esfuerzos y promovemos la igualdad de género. Trabajamos con personas en situación de vulnerabilidad como migrantes, refugiados, desplazados internos y personas que padecen los efectos del cambio climático. En todos los contextos, trabajamos con personas marginadas por motivo de su etnia, raza, discapacidad, estado de salud, casta, religión, edad, clase, ocupación, historia u orientación sexual, identidad de género o expresión. Nuestra acción humanitaria se guía por los principios humanitarios para establecer y mantener el acceso a las poblaciones afectadas y garantizar que llegamos a los más necesitados.

En un mundo en constante evolución, necesitamos ser ágiles para responder a las tendencias y necesidades cambiantes de la población. En la próxima década, además del cambio climático, hay dos tendencias clave que repercutirán en las necesidades; (i) el crecimiento de la población joven; y (ii) la urbanización. Hay más jóvenes que nunca en el mundo, con cerca de 1.800 millones de personas con edades entre los 10 y 24 años. Se prevé que la población joven siga creciendo, en particular en los países más pobres. También estamos experimentando una continua urbanización global. Para 2050, se estima que más de dos tercios (68 %) de la población mundial vivirá en zonas urbanas. Algo menos de 1 de cada 3 habitantes urbanos viven en suburbios. CARE desarrollará y fortalecerá su trabajo tanto con los jóvenes como con las personas pobres de las zonas urbanas para lograr nuestras aspiraciones CARE 2030.

Teoría del Cambio

No hay soluciones rápidas para la pobreza y la injusticia. CARE cree que, para lograr un impacto significativo y duradero a escala, debemos abordar las causas subyacentes de la pobreza y la injusticia. La desigualdad de género es una de las causas principales, así como una de las formas más extendidas de injusticia, por lo que las cuestiones de género ocupan un lugar central en nuestro trabajo. Basándonos en una década de experiencia en la que hemos utilizado esta estrategia para fomentar la igualdad de género, sabemos que esto sólo puede lograrse trabajando tres niveles: Capacidades, Relaciones y Estructuras.

- **Desarrollo de las capacidades de actuación:** CARE trabaja con las personas para fortalecer la conciencia, la autoestima, la confianza y las aspiraciones para cambiar sus mundos, así como el



conocimiento, las habilidades y las capacidades para hacerlo.

- **Cambiar las relaciones:** Es más probable que el cambio perdure si las personas que nos rodean lo apoyan. CARE trabaja para abordar la desigualdad que persiste en las relaciones íntimas, en las familias, en las redes sociales y políticas, en los mercados y en los grupos comunitarios o ciudadanos.
- **Transformar las estructuras:** la discriminación y la exclusión se pueden perpetuar a través de leyes y políticas, así como a través de normas sociales y costumbres que afectan la forma en que se espera que las personas de diferentes géneros se comporten y participen en las esferas social, económica y política. CARE lucha contra las leyes discriminatorias y apoya nuevas leyes y políticas para reducir la discriminación. Además trabaja con comunidades y con quienes detentan el poder para llevar a cabo una reflexión crítica y transformar las normas y prácticas que perpetúan las injusticias.

Esta es la teoría. En la práctica, esto significa que el trabajo de CARE siempre pretende ser tridimensional y estar informado por las dinámicas de poder específicas del contexto. Para una agricultora a pequeña escala, esto significa que la dotamos con las mejores técnicas agrícolas (capacidades), organizamos cooperativas para negociar precios justos en el mercado (relaciones) y defendemos y hacemos que los que detentan el poder sean responsables de proteger sus derechos a la propiedad de la tierra en las leyes nacionales (estructuras). Por lo tanto, para lograr la igualdad de género, debemos entender las instituciones de gobierno y las redes de poder (formales e informales) y transformar su capacidad de respuesta hacia todos los ciudadanos para asegurar un cambio efectivo y sostenible. También debemos incluir a hombres y niños, así como a mujeres y niñas, para que todos los individuos realicen cambios necesarios y se impliquen en el proceso de crear sociedades más igualitarias e inclusivas. Sin las tres dimensiones de cambio, la injusticia de la pobreza y la desigualdad de género subsisten y la vulnerabilidad ante la crisis empeora.

Impacto a Escala

CARE se esfuerza por propiciar el cambio más allá de las comunidades donde trabajamos directamente. Según nuestra experiencia y aprendizaje sobre estrategias efectivas para lograr impactos a escala, es fundamental:

- **Ampliar y adaptar modelos comprobados**, bien directamente a través de CARE y nuestros colaboradores, o bien indirectamente con los gobiernos y otros aliados. Ejemplos de modelos comprobados son las Asociaciones de Ahorros y Préstamos Municipales (AAPM), las Tarjetas de Puntuación Comunitarias, los Análisis de Género Rápido, y el Análisis Social y Acción.
- **Realizar actividades de incidencia** para fomentar cambios en las políticas, programas y presupuestos de los gobiernos y centros de poder, y en la forma en que éstos son implementados.
- **Fortalecimiento de los sistemas y responsabilidad social** con el fin de mejorar las capacidades de las instituciones para proporcionar servicios inclusivos y efectivos y para cumplir con sus obligaciones relativas a los derechos de los pobres.
- **Apoyar los movimientos sociales y a otras organizaciones representativas de grupos excluidos en consonancia con nuestra visión y nuestra misión** para contribuir al cambio mediante sus acciones colectivas, como coordinadores, aliados, contribuyentes de recursos y altavoces.
- **Fomento del cambio de normas** mediante la lucha contra las normas económicas, sociales y políticas perjudiciales, a través del diálogo comunitario y de otras intervenciones orientadas al cambio de normas, así como a través de amplias campañas de difusión mediática.

- **Enfoques inclusivos de mercado** que movilicen el potencial de los mercados para contribuir al cambio a gran escala de manera económica y medioambientalmente sostenible, protejan los derechos laborales y sean inclusivos para los pobres y marginados.

Principios del Programa Internacional de CARE

Fomento del empoderamiento. Expresamos nuestra solidaridad con las personas que viven en la pobreza y apoyamos sus esfuerzos para asumir el control de sus propias vidas, disfrutar de sus derechos y cumplir sus responsabilidades y aspiraciones. Nos aseguramos de que los participantes y la organizaciones que representan a las personas que viven en la pobreza, especialmente las mujeres y niñas, participen en todas las fases de nuestros programas.

Trabajar con Socios. Trabajamos con otros socios para maximizar el impacto de nuestros programas, creando alianzas y asociaciones con aquéllos que ofrecen enfoques complementarios, que son capaces de potenciar soluciones eficientes y/o tienen la responsabilidad de satisfacer derechos y reducir la pobreza a través del cambio y la aplicación de políticas. Nos comprometemos a trabajar de manera que apoyemos y reforcemos, y no reemplacemos, las capacidades existentes.

Garantizar la Rendición de Cuentas y Promover la Responsabilidad. Buscamos formas de rendir cuentas ante las personas a las que servimos y los socios con los que trabajamos. Identificamos a individuos e instituciones con obligaciones hacia los pobres y personas marginadas, y apoyamos y fomentamos sus esfuerzos para cumplir sus responsabilidades.

Luchar contra la Discriminación. En nuestros programas y en todo lo que hacemos luchamos contra la discriminación y la negación de derechos por motivo de género, raza, nacionalidad, etnia, clase, religión, edad, capacidades físicas, casta, opinión u orientación sexual.

Buscar Resultados Sostenibles. Cuando abordamos las causas subyacentes de la pobreza y de la denegación de derechos, desarrollamos y usamos estrategias que resultan en mejoras duraderas y fundamentales en las vidas de las personas a las que servimos, en particular de las mujeres y niñas. Trabajamos para fomentar cambios que sean medioambiental, social e institucionalmente sostenibles.

No perjudicar - Analizamos los impactos intencionados y no intencionados de nuestros programas, promovemos el aprendizaje honesto y tomamos medidas para prevenir y responder ante cualquier perjuicio indeseado. Ponemos especial énfasis en la prevención y la lucha contra la violencia basada en género en todos nuestros programas.

Nos consideramos responsables de establecer conductas consistentes con estos principios y de pedir a los demás que nos ayuden a hacerlo, no solamente en nuestros programas, sino en todo lo que hacemos.

Adoptado por la Junta Internacional de CARE en 2003, revisado en 2018)

II. Nuestra Organización, Identidad y Formas de Trabajar

El impacto que queremos conseguir sólo será posible si seguimos transformando la manera en que nos organizamos y logramos ser más ágiles a la hora de responder a nuevas crisis mundiales. En 2019, algunos miembros de la Confederación de CARE del Sur Global se reunieron para diseñar una CARE transformada para el futuro. Redactaron el 'Pacto del Cairo' para articular una visión que permita concebir una organización lo más relevante, diversa, inclusiva y efectiva posible. Los siguientes elementos se desarrollan sobre la base de esta visión y proponen tres áreas estratégicas.



1. Seguir diversificando nuestra red

Incluimos a la sociedad civil entre nuestros socios. Celebramos la creciente diversidad de voces presentes en nuestra estructura de gobernanza y reconocemos que, hasta ahora, nuestro principal camino hacia la diversificación se ha producido convirtiendo las Oficinas País de CARE en miembros. En 2030, nuestra Red CARE ha crecido para incluir a organizaciones de la sociedad civil y a socios no tradicionales, expandiéndonos a nuevas áreas geográficas a través de socios y sumando capacidades para responder a nuevos desafíos. Sabemos que nuestra red seguirá evolucionando e innovando diferentes modelos/estructuras -un único modelo no sirve para todas las circunstancias. La Red CARE será una cartera de Oficinas Países, miembros convertidos, afiliados, presencia en los países con colaboradores y empresas sociales fuertes, y mucho más.

Promovemos la Diversidad, la Igualdad y la Inclusión en nuestros espacios de liderazgo: Los modelos y espacios de liderazgo & gobernanza, incluyendo la afiliación a CI, reflejan la diversidad global de CARE. Lejos de tener en cuenta únicamente a los afiliados, los espacios de liderazgo incluyen a más voces del Sur Global, así como a grupos más infrarrepresentados en puestos de gestión y liderazgo.

Acogemos "nuevas fuerzas" y ampliamos las asociaciones en apoyo de la sociedad civil: Consideramos a nuestros socios como agentes del cambio, particularmente los jóvenes y los movimientos sociales, las organizaciones feministas y las centradas en cuestiones de género, los activistas y los actores del sector privado progresista y alineado con nuestros principios. En particular, y reconociendo el papel que las organizaciones feministas han tenido en la promoción de la igualdad de género, priorizaremos las relaciones con las organizaciones feministas e identificaremos oportunidades para apoyar su agenda. Invertiremos en el fortalecimiento de la sociedad civil y actuaremos como coordinador, aliado, altavoz y socio para la provisión de recursos. Tenemos un papel clave que desempeñar para tender puentes, conectando las "nuevas fuerzas" con las "viejas fuerzas" de manera que se respalde, transforme y acelere el cambio. Adaptaremos nuestros sistemas internos para ser capaces de trabajar con actores informales y formales cuando sea necesario para lograr impactos óptimos.

Identificamos tensiones y promovemos intencionadamente el diálogo en torno a las mismas, buscando abierta y continuamente, entre otros, entender y luchar contra las dinámicas de poder desiguales tanto dentro de CARE como en nuestras interacciones con los demás. Los miembros del Norte Global trasladarán la toma de decisiones y los recursos (técnicos, financieros) 'lo más cerca posible' del asunto o la oportunidad. Nuestros modelos operativos, nuestra gobernanza y nuestros modos de actuación también evolucionarán para respaldar nuestra visión interconectada.

2. Crear y hacer realidad una serie de valores globales compartidos

Nos conducimos y guiamos por valores globales compartidos. Respetaremos nuestros valores en todos los aspectos de nuestro trabajo, valores como Respeto, Integridad, Compromiso y Excelencia.¹ Nuestras políticas de colaboración, contratación y retención del personal y movilización de recursos se ajustan a estos valores. Seremos enérgicos y expresaremos y defenderemos nuestros valores.

Nos comprometemos con el bienestar del personal. El personal de CARE es nuestro recurso más valioso. Garantizamos que nuestro liderazgo y nuestros empleados sean un modelo en el que se reflejen nuestros valores, que están integrados en nuestras prácticas de contratación y gestión de resultados. Nos comprometemos con los mecanismos de evaluación y rendición de cuentas interna y externamente para garantizar a las comunidades y a nuestros socios que respetamos nuestros valores. Invertimos en el bienestar y el desarrollo de nuestro personal para que pueda progresar.

Posicionamos el poder y los recursos cerca del impacto. Fomentamos los modelos operativos colaborativos en los que las estrategias se diseñan de manera conjunta, se gestionan los recursos y se toman las decisiones más cerca de donde pretendemos lograr un impacto. Nos unimos en torno a objetivos compartidos y buscamos ubicar el poder en manos de los participantes, las comunidades y los actores de la sociedad civil con los que trabajamos y para los que trabajamos.

Nos comprometemos en la lucha contra el racismo. Sabemos que luchar contra la pobreza implica necesariamente luchar contra el racismo. Asumiremos la escucha y el aprendizaje críticos y nos esforzaremos para dejar claro que la lucha contra la injusticia racial forma parte de nuestro compromiso con la justicia social. Situar estos principios en el centro de nuestro trabajo, desde nuestras prácticas de contratación y promoción, nuestras formas de gobernanza y liderazgo, la movilización de recursos y socios, nos permitirá ser más innovadores y cumplir fielmente nuestra misión.

3. Liderar en la innovación y en el uso de datos, en la evidencia y la tecnología para lograr impactos

Somos una organización de aprendizaje basada en datos y en la evidencia. Los datos informan las estrategias, las decisiones y los comportamientos. El aprendizaje y los conocimientos son fácilmente accesibles internamente y son compartidos externamente a través de mejores procesos y sistemas. Desarrollamos los comportamientos y la cultura necesarios para ser una organización que aprende eficazmente para poder implementar programas de mayor impacto.

Basarnos en nuestra posición de liderazgo en la medición de impactos. Nos basamos en nuestra experiencia de ser una de las pocas ONG internacionales con mandato múltiple capaces de explicar nuestras contribuciones globales en relación con los ODS y aprender de ello para informar programas y actividades de defensa mejorados. Nos centraremos en el uso innovador de tecnología rentable, adecuada y accesible para disponer de datos y aprendizajes oportunos.

Adaptamos la estructura organizativa, los procesos y los sistemas para que sean flexibles, ágiles, innovadores y estén listos para el riesgo, especialmente en apoyo de nuestra respuesta humanitaria y las asociaciones no tradicionales. Nuestros modos de trabajar dan forma al impacto que buscamos reflejando los principios feministas y de justicia social. Incorporamos medidas de rendición de cuentas y transparencia en toda nuestra estructura y en todos nuestros sistemas. Incorporamos la tecnología en la ejecución de nuestros programas, en nuestras formas de trabajar y en la obtención de recursos, y reducimos los viajes y aumentamos el trabajo a distancia como parte de las medidas para ser una organización más respetuosa con el medioambiente y el clima.

¹ En la actualidad, se está trabajando sobre un conjunto de valores globales fruto del consenso.



III. Nuestros recursos

Para que las ambiciones de la Agenda 2030 de CARE puedan ser realizadas, los recursos serán vitales. Las siguientes tres áreas deben recibir atención prioritaria:

1. Entender el poder de la marca CARE

Una mejor alineación en torno a un mensaje identitario compartido será clave para lograr un compromiso significativo con los actores individuales que nos apoyan y con las audiencias externas para lograr el tipo de financiación que necesitamos. Este objetivo de alinear y conseguir la consistencia de marca debe ser compartido por todas las oficinas CARE. Aumentar la concienciación sobre nuestra marca no se logra colgando logos de las puertas o escribiendo boletines internos. Requerirá un cambio intencionado para fortalecer comunicaciones audaces externas sobre nuestro trabajo y nuestras posturas -no como un accesorio a nuestro trabajo programático, sino como parte integral de todos nuestros proyectos e iniciativas. Habrá que llegar a un acuerdo sobre cómo incluir la flexibilidad local a la incorporación de más miembros y organizaciones a la red CARE.

2. Diversificar y aumentar nuestra financiación

Un crecimiento equilibrado de los ingresos en todos los canales de financiación será fundamental para alcanzar nuestras ambiciones. Esta es una responsabilidad que todos compartimos, en toda la organización. Nos comprometemos a realizar un mejor seguimiento compartido de los resultados para mejorar continuamente y rendir cuentas. Nos comprometemos a recaudar fondos para todos nuestros ámbitos de prioridad y equipos técnicos, dejándonos asesorar por la recaudación de fondos sobre cómo alinear nuestros objetivos con los de nuestros donantes institucionales, empresariales y privados.



En particular, aumentaremos los recursos flexibles. Los recursos no restringidos nos permiten hacer mayores inversiones en el aprendizaje y la evaluación, las actividades de defensa y la innovación de programas, que son fundamentales para alcanzar nuestros objetivos. La donación individual es el mayor canal de crecimiento potencial no restringido, y nos comprometemos a volver a priorizar el crecimiento de las inversiones en este canal. No lo lograremos únicamente a través de nuestros departamentos de recaudación de fondos; hacemos un llamamiento a todos para que contribuyan a fortalecer el compromiso de CARE con los donantes individuales.

Y nos diversificaremos para el futuro. La próxima generación de donantes tiene preferencias de donación diferentes. La inversión en nuevos canales de recaudación de fondos y el sondeo de áreas como la filantropía progresiva, las inversiones de impacto, las empresas sociales y los enfoques basados en el mercado ayudarán a CARE a mantener su relevancia.

Sabemos que esto no será fácil. Las proyecciones de ingresos actuales son inadecuadas para financiar el impacto que queremos tener y el cambio organizativo que necesitamos. Nuestra situación financiera experimentará mayor estrés por la incertidumbre del mercado en una pandemia global. Nos esforzamos por utilizar tiempos de interrupción o escasez del mercado para forzar formas de trabajar nuevas y más eficaces.

3. Encontrar eficiencias e invertir colectivamente en nuestra red compartida

Encontramos eficiencias (además de aumentar nuestra financiación) para ayudar a liberar más fondos no restringidos para la inversión. Exploramos activamente áreas en las que **los servicios compartidos** podrían reducir los costes operativos de los programas, los costes de recaudación de fondos u otras duplicaciones operativas. Realizamos una labor de concienciación sobre los asuntos en los que las "anteojeras" nos están impidiendo realizar inversiones colectivas más estratégicas en recaudación de fondos, y fomentamos más **experiencias voluntarias, bilaterales o trilaterales** en la inversión privada y compartida en recaudación de fondos en mercados con características en común y allí donde haya oportunidades claras. Desarrollaremos **y compartiremos nuestra destreza para la recaudación de fondos** más deliberadamente para ayudar a encontrar y retener al personal adecuado con el conjunto de habilidades apropiadas y ahorrar tiempo y costes de contratación.

Valoramos **nuestra presencia compartida de CARE en todo el mundo**. Invertimos colectivamente en el éxito de nuestra presencia con la seña CARE y en una mayor coordinación regional (labores de defensa, recaudación de fondos, comunicaciones, etc.). También invertimos en las plataformas que los habilitan, como la gestión compartida del conocimiento, las bases de datos de medición de impacto y la gestión de relaciones constituyentes. Apoyamos la recaudación de fondos en nuestras Oficinas País y miembros del Sur Global con una compensación adecuada por el tiempo, la experiencia y la narrativa, así como mecanismos de coordinación más eficientes para los grandes donantes, por ejemplo, el modelo del equipo de Financiación Institucional y Estrategia de CARE USA, donde los costes para el desarrollo de nuevos negocios y propuestas están cubiertos por el donante.

Consideraciones Finales

Este documento ha unido a CARE para establecer la visión sobre el cambio que queremos ver en el mundo. En particular, la estrategia central sobre la igualdad de género, las áreas de impacto fundamentales, nuestras estrategias principales, un lenguaje más fuerte centrado en los derechos y nuestro deseo de una red más localizada y diversificada donde han surgido más cambios de fuerzas desde el norte hacia el sur como claro resultado del consenso. Financiar nuestro trabajo requerirá un particular esfuerzo ante una inminente recesión económica y requerirá que CARE esté a la altura de este desafío. Esta visión debe servir de guía para que todas las entidades de CARE planifiquen, implementen y financien sus actividades, y luchen por un mundo en el que todas las personas vivan con dignidad y seguridad.

